

Communiqué de presse conjoint

Mardi 16 décembre 2025

Feu vert pour la fusion entre FrieslandCampina et Milcobel

Le Conseil des membres de FrieslandCampina et l'assemblée générale extraordinaire de Milcobel ont approuvé le projet de fusion des deux coopératives. Les deux organes ont voté à une large majorité en faveur de la fusion, qui sera effective au 1^{er} janvier 2026.

Sybren Attema, président du Conseil d'administration de la Coopérative laitière

FrieslandCampina U.A. : « Nous sommes ravis que notre Conseil des membres et l'assemblée générale extraordinaire de Milcobel aient approuvé la fusion. Cette fusion est une étape logique. Nous unissons nos forces, augmentons notre envergure et renforçons nos positions sur le marché. L'union fait la force. »

Betty Eeckhaut, présidente du Conseil d'administration de Milcobel : « Cette fusion découle de notre ambition commune d'offrir à nos membres producteurs laitiers et à leurs successeurs un avenir sûr et des revenus satisfaisants. En unissant nos forces, nous augmentons notre puissance. »

Adhésion à part entière pour les membres de Milcobel

À partir du 1^{er} janvier 2026, les producteurs laitiers membres de Milcobel deviendront membres à part entière de la Coopérative FrieslandCampina, avec les mêmes droits, obligations et système de prix du lait que les membres existants. Cela garantit l'égalité de traitement et la participation de tous les membres au sein de la Coopérative.

Gouvernance et direction

L'intégration est pilotée par le Conseil d'administration de la Coopérative et le comité exécutif de l'entreprise. **Sybren Attema** demeure président du Conseil d'administration de la Coopérative laitière FrieslandCampina U.A. et du Conseil de surveillance de Royal FrieslandCampina N.V. **Betty Eeckhaut** rejoint quant à elle le Conseil d'administration de la Coopérative et siège au Conseil de surveillance de FrieslandCampina.

Jan Derck van Karnebeek reste CEO de Royal FrieslandCampina N.V. **Peter Grugeon**, ancien CEO de Milcobel, prendra ses fonctions de président du groupe d'entreprises Professional à partir du 1^{er} avril 2026. À ce titre, il fera partie de l'équipe de direction de FrieslandCampina. Il succède à **Roger Loo**, qui reprend le poste de président de Specialised Nutrition occupé par **Harvey Uong**, qui quittera l'entreprise le 1^{er} avril 2026. Nous remercions Harvey pour son engagement et sa belle contribution à la croissance du groupe d'entreprises Specialised Nutrition et lui souhaitons beaucoup de succès dans ses nouvelles fonctions. Ces mesures garantissent la continuité du leadership et de la direction administrative de l'organisation.

Deux nouveaux districts

La fusion donne naissance à deux nouveaux districts au sein de FrieslandCampina :

- Milcobel-Ouest (district 15) : Flandre orientale septentrionale, région de Bruges, Westhoek, Flandre occidentale méridionale et Flandre orientale méridionale ;

- Milcobel-Est (district 16) : Campine, nord-ouest d'Anvers, Limbourg & Brabant et Cercle francophone.

Les nouveaux Conseils de district sont dirigés par **Bram Maes** (Ouest) et **Vanessa Tindemans-Van Eynde** (Est). Bram Maes possède une exploitation laitière à Aalter, en Flandre, et Vanessa Tindemans-Van Eynde à Pessoux, en Wallonie. Chaque Conseil de district compte huit à dix producteurs laitiers élus et sert de point de contact pour le district. Ensemble, ils forment le Conseil des membres, où le poids des voix par district dépend de la quantité de lait fournie.

Intégration des divisions Milcobel dans FrieslandCampina

Les divisions Milcobel seront intégrées aux groupes d'entreprises de FrieslandCampina. Cette fusion donnera naissance à une entreprise laitière internationale puissante, dotée d'un large portefeuille de produits et d'une position solide en Europe et au-delà. Les clients bénéficieront d'une gamme encore plus large, d'une plus grande force d'innovation et d'un partenaire fiable et durable pour des produits laitiers de haute qualité. L'expertise et la taille combinées nous permettent de réagir plus rapidement à l'évolution de la demande du marché. Le siège social de l'entreprise restera situé à Amersfoort, Pays-Bas.

À propos de FrieslandCampina

Depuis plus de 150 ans, la coopération est la force de la Coopérative laitière FrieslandCampina U.A., qui regroupe 14 183 producteurs laitiers membres (9 001 exploitations laitières) aux Pays-Bas, en Allemagne et en Belgique. Les producteurs laitiers membres sont, par l'intermédiaire de la Coopérative, copropriétaires de Royal FrieslandCampina N.V. et fournissent le lait que l'entreprise transforme en produits laitiers nutritifs vendus sous ses propres marques ou sous des marques de distributeur à des consommateurs et des acheteurs professionnels du monde entier. L'entreprise s'efforce de valoriser au mieux le lait de ses membres et de générer ainsi des revenus pour ceux-ci, afin qu'ils puissent investir dans l'avenir durable de leurs exploitations laitières. En 2024, l'entreprise a transformé 9 milliards de kilogrammes de lait de ses membres et a réalisé un chiffre d'affaires de 12,9 milliards d'euros. FrieslandCampina est présente dans 30 pays et comptait plus de 19 500 collaborateurs dans le monde à la fin de l'année 2024. Pour plus d'informations : www.frieslandcampina.com.

À propos de Milcobel

Milcobel est une entreprise laitière belge de premier plan, détenue par une coopérative. Le groupe Milcobel dispose de six sites en Belgique, qui ont réalisé ensemble un chiffre d'affaires de 1,3 milliard d'euros en 2024. Milcobel compte environ 1 500 producteurs laitiers membres et a transformé 1,2 milliard de kilogrammes de lait en 2024. Une équipe de 950 collaborateurs transforme le lait en produits laitiers de qualité tels que du fromage, du beurre, du lait en poudre, de la crème et du lactosérum. Outre ses propres marques et ses marques de distributeur pour les grandes chaînes de supermarchés, Milcobel produit des matières premières et des ingrédients laitiers pour l'industrie alimentaire. Milcobel est une entreprise ancrée localement, qui dispose d'un marché mondial et de clients dans quelque 80 pays. Pour plus d'informations, consultez le site www.milcobel.com.

Pour plus d'informations :

Milcobel

Corporate Affairs & Communication
Kathleen De Smedt
M +32 (0)478 884 482
kathleen.de.smedt@milcobel.com
www.milcobel.com

FrieslandCampina

Corporate Communication
Jan-Willem ter Avest
M +31 (0)683 639 940
press@frieslandcampina.com
www.frieslandcampina.com